

Geïntegreerde partnerships



De samenwerkingen die GB Foods en Unilin met de sector van de maatwerkbedrijven uitgebouwd hebben, zijn geïntegreerde partnerships. De productie van de marketingmaterialen van de afdeling flooring van Unilin gebeurt volledig op de vloer bij maatwerkbedrijf Gandae, terwijl de maatwerkers van Flexpack ingetrokken zijn in een nieuw gebouw van de 'huis logistieker' van GB Foods.

Twee geïncorporeerde werkvloeren

GB Foods is u misschien nog beter bekend onder haar vorige naam 'Continental Foods', terwijl u Unilin ongetwijfeld kent van de Quick-Step vloeren. Beide bedrijven werken al jarenlang samen met een maatwerkbedrijf.

Davy De Vlieger, General Manager GB Foods: De 'Flexpackers' manipuleren voor ons jaarlijks meer dan 45.000 displays, en realiseren meer dan 350.000 gesloten krimpen en bijna 2 miljoen open krimpen, en dit voor merken als AIKI Noodles, Royco, Oxo, Devos & Lemmens, V8, Liebig, en Imperial. Ze maken mixed cases voor klanten als Aldi, Lidl en Colruyt.

In mensentaal vertaald: zij halen de producten uit de dozen, zetten die op displays, doen er een karton rond en sturen de displays naar de klanten.

Vroeger gebeurde dit werk op de vloer bij Flexpack. Maar ook al zaten zij slechts 300 meter verderop, toch bracht dit

duizenden camions op de weg. Twee jaar geleden heeft Castelein, onze logistics provider, op onze site een nieuwbouw neergepoot. We hebben er toen voor gekozen de activiteiten die Flexpack voor ons doet daar volledig te integreren. Flexpack stelt er dagelijks 30 tot 40 mensen tewerk en vormt daarmee een bedrijf binnen het bedrijf, dat volledig afgestemd is binnen onze logistieke keten. Productie, verpakking en logistiek: alles gebeurt hier on site'.

Eenzelfde verhaal bij Unilin, alleen gebeurde daar de omgekeerde beweging. **Leonie Declerck**, production manager Unilin: 'Alle marketingmaterialen van de divisie 'flooring' van Unilin worden geproduceerd door de maatwerkers van Gandae. Zij produceren voor ons staalboeken, staalwaaiers, en doen de inpak van onze materialen. Gemiddeld zijn er dagelijks 50 maatwerkers voor ons actief.'

Bjorn Joos, algemeen directeur Gandae: 'In 1998 is de samenwerking begonnen met losse opdrachten. In 2010 kwam de vraag van Unilin om materiaal bij ons te stoc-

Win, win, win

Waar ligt de meerwaarde van de samenwerking met een maatwerkbedrijf voor Davy en Leonie?

Davy: Wij kunnen ons focussen op waar we goed in zijn, en dat is en masse produceren en onze lijnen op snelheid houden. Tegelijkertijd creëren we de flexibiliteit die onze klanten vragen door werk uit te besteden aan het maatwerkbedrijf. Zij helpen ons pieken en dalen in de productie op te vangen. De maatwerkers zijn super fier op 'hun' displays en leveren schitterend werk.

Flexpack helpt ons ook letterlijk uit de nood en speelt in op urgente vragen van ons. Tijdens de eerste corona lockdown zagen wij een immense piek in de

productie. Flexpack is toen blijven werken en heeft die piek fantastisch helpen opvangen. Als we hen iets vragen, is het antwoord nooit nee. Altijd zoeken ze naar wat ze kunnen doen, elke vraag krijgt een gepast antwoord. Zij leveren service die je nooit zou krijgen als je het werk aan een buitenlands bedrijf zou uitbesteden. Om nog maar te zwijgen van de logistieke kosten en de onzekerheden die dat met zich zou meebrengen.

Samenwerken met een maatwerkbedrijf betekent ook iets doen voor de maatschappij. Schitterend hoe het





Davy De Vlieger



Leonie Declerck

keren en om meer inbreng te krijgen in de productie en in het magazijn. We zijn toen naar een soort Unilin enclave binnen Gandae geëvolueerd: Unilin is met 20 mensen actief op onze site. Wij stellen infrastructuur en mensen ter beschikking voor de productie en focussen ons op onze kerncompetentie, met name de begeleiding van onze mensen en het zorgen voor de juiste mens op de juiste plaats. Unilin regelt de materialen, de machines en de interne productiefLOW.

In 2003 investeerden we hiervoor zelfs in een tweede vestiging in de haven van Gent. Unilin investeerde er in nieuwe machines zodat bepaalde deelactiviteiten automatisch konden verlopen en het werkvolume voor Gandae haalbaar zou blijven. Uiteraard verloopt alles in nauw overleg: dagelijks zijn er overlegmomenten om de samenwerking te stroomlijnen.'

maatwerkbedrijf erin slaagt werk op maat te creëren voor haar productiemedewerkers, door werkinstructies en (technologische) hulpmiddelen zoals cobots'.

Bruno De Maeyer, gedelegeerd bestuurder Flexpack: 'Al onze medewerkers schrijven mee aan dit servicegericht business model waar de noden van onze lokale partners, zoals GB Foods, centraal staan. Wij trachten op alle vlakken oplossingsgericht te denken en dankzij de individuele vormingstrajecten die onze productiemedewerkers polyvalenter en weerbaarder maken, slagen we daar steeds beter in. Vanuit onze maatschappelijke kerntaak blijven we zo 'In beweging met talent.'

Leonie: Elke lancering van een nieuw gamma geeft een 'duw' van werk, Gandae geeft ons de ondersteu-

ning die we nodig hebben om dit op te vangen. Zij zetten de juiste mensen op de juiste plaats en 'they get it done'. Veel mensen hebben een verkeerd beeld van de maatwerkbedrijven en de mensen die er werken, alsof zij slechts standaard taken zouden kunnen uitvoeren. Dat klopt niet. Sommige maatwerkers kunnen mits de juiste begeleiding meer dan wij, zij werken enorm nauwgezet en halen een hoog niveau. Zij kunnen heel uitdagende en hoogwaardige taken aan, dankzij de begeleiding die het maatwerkbedrijf hen biedt.

De economische meerwaarde zit in de flexibiliteit die zij bieden. Maar Unilin zet ook in op duurzaam ondernemen, en lokaal én sociaal ondernemen is daar een belangrijk onderdeel van. De samenwerking met Gandae past hier perfect in. Unilin en Gandae hebben elkaar nodig om hun missie te realiseren!'